

**INDICEP**

**Instituto de Investigación Cultural para Educación Popular**

**PLANIFICACION ESTRATEGICA  
2008-2012**

**Cochabamba, marzo de 2008**

## PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

	Pág.
I. ANTECEDENTES	1
1.1. Consideraciones conceptuales	2
1.2. Proceso de elaboración del Plan Estratégico de INDICEP	2
1.2.1 Lineamientos para ampliar la base de la membresía y de sus perfiles	2
1.2.2 Lineamientos para reforzar la orientación estratégica de INDICEP	3
II. METODOLOGIA	4
2.1 La investigación secundaria:	5
2.1 Encuestas a informantes claves:	5
2.2 Talleres institucionales con representantes de zonas de acción, miembros de la Junta Directiva Directorio, Director Ejecutivo y Técnicos de INDICEP	5
2.2.1 Taller Institucional de reflexión sobre las estrategias de INDICEP	5
2.2.2 Taller de identificación y priorización de proyectos para la gestión 2008-2012	5
2.2.3 Taller socialización y validación del Plan Estratégico 2008-2012;	5
2.2.4 Taller de elaboración y/o validación final del Plan Estratégico 2008-2012	5
III. ANALISIS DE CONTEXTO	5
3.1 Contexto internacional	5
3.2 Contexto nacional	5
3.3 Plan Nacional de Desarrollo	6
3.4 Análisis del contexto regional de la base social institucional	7
3.4.1 Mancomunidad de la Región Andina de Cochabamba	7
3.4.2 Participación ciudadana en la Mancomunidad	9
3.4.3 Educación formal y no formal	9
3.4.4 Cobertura escolar Región Andina	10
3.4.5 Salud	10
3.4.6 Saneamiento básico	11
3.4.7 Comunicaciones	11
3.4.8 Sistemas de comercialización	11
3.4.9 Flujos turísticos	12
3.5 Contexto político – organizacional	12
3.5.1 Gobiernos Municipales	12
3.5.2 Organizaciones de Mujeres Campesinas	12
3.5.3 Comités cívicos	12
3.6 Municipios del Valle Bajo	13
3.6.1 Municipio de Quillacollo	13
3.6.2 Municipio de Sipe Sipe	14
3.6.3 Municipio de Tiquipaya	14
3.6.4 Municipio de Vinto	15
3.6.5 Municipio de Colcapirhua	15

IV.	AREAS GEOGRAFICAS PRIORIZADAS	15
4.1	Descripción Fisiográfica de la Región Andina	16
4.2	Altitudes	16
4.3	Relieve	16
4.4	Pisos Ecológicos	17
4.5	Clima	18
4.6	Temperaturas Máximas y Mínimas	18
4.7	Precipitaciones Pluviales y Periodos	18
4.8	Suelos	18
4.9	Contaminación	18
V.	MARCO ESTRATEGICO	24
5.1	Visión	24
5.2	Misión	24
5.3	Objetivos	24
5.4	Líneas de acción	24
5.5	Estructura orgánica	26
VI.	PLAN ESTRATEGICO	26
6.1	Objetivo General del Plan	26
6.2	Objetivo Específico	26
6.3	Programas	27
6.3.1	Programa 1: Fortalecimiento Organizacional e Institucional	28
6.3.2	Programa 2: Producción y Medio ambiente	29
6.3.3	Programa 3: Participación y Ciudadanía	29
6.3.4	Programa 4: Investigación para el Desarrollo	29
6.4	Proyectos	30
6.4.1	Proyectos ejecutados entre 2000 y 2007	30
6.4.2	Proyectos en ejecución y proyectados para el quinquenio 2008-2012	30

## PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

### I. ANTECEDENTES

El Instituto de Investigación Cultural para Educación Popular (INDICEP), fue fundado en el departamento de Oruro en 1969 con amplio compromiso social hacia los sectores empobrecidos y excluidos, su propósito, implementar una "educación popular para el desarrollo" que permita el crecimiento personal, elevar la autoestima y valoración personal de quienes no tuvieron acceso ni oportunidad a una educación regular ni a espacios de formación.

INDICEP es socio fundador de la red UNITAS (Unión Nacional de Instituciones de Trabajo y Acción Social) y en sus 38 años de vida institucional se ha mantenido invariable luchando por la inclusión social, económica y política de pueblos indígenas y grupos desplazados por la aplicación de políticas discriminatorias y excluyentes del Estado Boliviano.

Su funcionamiento se enmarca en las disposiciones del código civil y el derecho a la libre asociación y en al interior de la organización la asamblea de socios es la máxima instancia y es la que define las políticas institucionales. Cuenta con una Junta Directiva que es la encargada de velar por el cumplimiento de lo establecido por la asamblea y hace el seguimiento a la Dirección ejecutiva de la Institución.

INDICEP, hasta el año 1981 centró su trabajo en el departamento de Oruro, de 1982 a 1995 se centro en el norte de Potosí y el año 1996 inicia acciones en la región andina del departamento de Cochabamba ampliando su área de atención al valle bajo a partir de 2003. Como organización en éstas dos áreas, orienta sus acciones a elevar los índices de educación, a contribuir en la toma de conciencia crítica de la realidad boliviana, al ejercicio pleno de los derechos ciudadanos y al respeto de los derechos humanos. Buscando contribuir a la construcción de una nueva Bolivia, solidaria, democrática e incluyente y fomentar procesos de desarrollo con equidad étnica y de género que permitan la integración y amplia participación de los agentes locales como promotores de su propio desarrollo.

Como organización no gubernamental se alimenta principalmente de proyectos de cooperación al desarrollo, operando presupuestos equilibrados, ajustados de manera dinámica según las subvenciones y otras fuentes de fondos de las que disponga. Lo que le permite cumplir programas de trabajo intensos y de alta visibilidad social, sin entrar en problemas de gestión financiera. Posee instalaciones propias, así como equipos y medios de movilización que le permiten estar cerca de los beneficiarios, cuenta con un centro de capacitación popular que permite el albergue de participantes y el desarrollo de actividades formativas y educativas.

#### 1.1. Consideraciones conceptuales

El Plan Estratégico es un **instrumento** cuyo objetivo es imaginar las tendencias futuras con consecuencias presentes. Es un proceso de análisis y formulación de acciones

concretas sobre situaciones deseables, proponiendo siempre una alta participación institucional y ciudadana que permitan aproximarse a ideas de bienestar colectivo.

El diseño del Plan Estratégico Institucional está constituido por un conjunto de metas deseables de alcanzar, en función de los recursos humanos, económicos y de infraestructura disponibles, las necesidades de la Institución y de los beneficiarios (comunidades, municipios, mancomunidades), estableciendo un marco de trabajo alrededor del desarrollo local e institucional, que involucra en distintas etapas, a los actores participantes en la tarea de repensar y reformular una mejor gestión de la administración del desarrollo dentro del horizonte de trabajo propuesto.

El diseño amerita un esfuerzo colectivo y un desafío institucional en la tarea conjunta de la reafirmación de principios fundamentales en los que basa su accionar. Busca coadyuvar a la disminución de la brecha de pobreza existente entre los pobres y los que no lo son; entre zonas urbanas, rurales, peri urbana, barrios marginales etc. del departamento de Cochabamba.

## **1.2. Proceso de elaboración del Plan Estratégico de INDICEP**

A mediados del año 2005, se planteó la necesidad de tener un Plan Estratégico que respondiera a la necesidad institucional, para orientar mejor las actividades.

En este sentido, se inició con el trabajo, cuyo objetivo central fue “reflexionar sobre las estrategias de INDICEP para cumplir efectiva y eficientemente sus compromisos institucionales en el marco de su Visión, Misión y Objetivos Fundamentales”

Para el cumplimiento del objetivo central planteado se realizaron las siguientes actividades:

- ❖ Lectura y análisis de documentación institucional (Estatutos, reglamentos y otra información)
- ❖ Entrevistas con beneficiarios tanto de la región andina como del valle bajo del departamento de Cochabamba.
- ❖ Entrevistas estructuradas con técnicos de INDICEP
- ❖ Entrevistas con miembros del Directorio de INDICEP
- ❖ Realización de un taller institucional, con participación de Socios y Directiva, Dirección Ejecutiva, Personal Técnico y Socios Honorarios de INDICEP.
- ❖ Levantamiento de información secundaria PDMs Municipales

Los resultados alcanzados fueron:

### **1.2.1. Lineamientos para ampliar la base de la membresía y de sus perfiles**

- ❖ Bajo el supuesto de que las instituciones no pueden crear el futuro, no porque no lo prevean sino porque no lo pueden imaginar, los socios de INDICEP tienen que contar con competencias para imaginar posibles “futuros” y también para imaginar lo que debe hacerse para que “sucedan” dichos futuros. Sin la amplia capacidad de imaginar y diseñar nuevos servicios para los beneficiarios, la institución no podrá escapar de estrategias estacionarias (“más de lo mismo”).

- ❖ Un socio, tiene un compromiso personal más profundo y debe tomar mayores riesgos que los que ejecutan las políticas y estrategias. Tal grado de compromiso debe estar presente en los actuales o futuros socios de la Institución.
- ❖ Hasta que se resuelva el problema económico de INDICEP de ingresos permanentes, cualquier decisión que se adopte en lo institucional se verá a la larga o a la corta influenciada por lo económico. Por tanto son necesarias también competencias para gestionar recursos de fuentes cada orientadas al mercado.
- ❖ Considerando los limitados recursos disponibles para cooperación al desarrollo, son necesarias competencias para definir estrategias de trabajo que induzcan sinergia con diversas instituciones de la sociedad, particularmente en lo que se refiere a innovaciones en las propuestas para los beneficiarios.

### **1.2.2. Lineamientos para reforzar la orientación estratégica de INDICEP**

- ❖ Tomando en cuenta la Visión, Misión y los Objetivos Fundamentales de INDICEP, así como la nueva situación social y política del país y las opiniones vertidas en ocasión de las entrevistas y el Taller Institucional, se presentan ciertos elementos que reforzarán la orientación estratégica de la Institución:
- ❖ Posibilitar en los grupos beneficiarios, rurales y peri-urbanos, mayor generación de productos y servicios transables competitivamente en sus respectivos mercados. Este lineamiento complementa el enfoque social que caracteriza actualmente a INDICEP.
- ❖ Proporcionar a mujeres y hombres de los grupos beneficiarios principios y fundamentos organizacionales modernos para una participación activa, efectiva y eficiente en ámbitos de gestión comunal y municipal. Cabe señalar el sesgo actualmente existente en la capacitación para la gestión municipal en temas relacionados con la obtención, manejo y descargo de fondos recibidos de fuentes gubernamentales, relegando a un tercer plano la capacitación en gestión propiamente tal.
- ❖ Readecuar y fortalecer la Junta Directiva de INDICEP desde las siete perspectivas consideradas para el fortalecimiento institucional.
  1. Caracterización (moderna) de una organización
  2. Elementos comunes para el diseño de organizaciones exitosas
  3. Análisis de las características de instituciones “presupuestales” y de instituciones “orientadas al mercado”
  4. Características de los empleos para solucionar la pobreza
  5. Prioridades temáticas para fortalecimiento de ONG’s
  6. Fundamentos y características para un desarrollo rural sostenible
  7. Problemas principales de las micro y pequeñas empresas.
- ❖ Fortalecer la gestión de INDICEP para el logro de sus objetivos estratégicos mediante la conformación de una estructura organizacional matricial que

libere a la Dirección Ejecutiva de actividades que debieran ser realizadas por otros niveles. De esta manera la Dirección podrá concentrar su atención en temas relacionados con el entorno, en el que se encuentran tanto las oportunidades que INDICEP puede aprovechar, como las amenazas de las que debiera cuidarse.

- ❖ Actualizar el Estatuto y Reglamento de INDICEP enfatizando, por una parte, aspectos relacionados con la Visión, y Misión Institucional de tal manera que las estrategias están vinculadas a los objetivos de las personas, equipos y demás unidades de la institución, y por otra parte el establecimiento de condiciones para una actualización permanente de las competencias con las que debe contar la Institución y por ende los socios actuales o los que sea conveniente incorporar. Respecto a tales incorporaciones deberían también definirse las condiciones y requisitos ya sea para incorporar técnicos de la misma Institución o a personas externas que cumplan satisfactoriamente condiciones de orientación y conducción organizacionales.
- ❖ Desarrollar una estrategia de diversificación de fuentes de financiamiento tanto en las denominadas “presupuestales” como en las “orientadas hacia el mercado”, proporcionando cada vez mayor énfasis en las últimas por ser la tendencia asumida por cada vez más agencias de cooperación. La ausencia de tal estrategia y su respectiva implementación puede tener impactos organizacionales negativos para la Institución (rotación excesiva del personal, inutilidad de evaluaciones de desempeño con personal que dura hasta que se “Termine el Presupuesto”, inversiones incompletas para algunos proyectos, etc.).
- ❖ Fortalecer a los técnicos y personal administrativo en competencias para trabajar en equipo, con los beneficiarios, y manejo de tecnologías de información y comunicación.

A este trabajo inicial se suman otras actividades tales como la realización de un taller institucional de identificación y priorización de proyectos para los próximos cinco años, además de un taller de socialización y validación del Plan Estratégico y otro taller final de elaboración del documento del Plan.

## **II. METODOLOGIA**

Para la elaboración del Plan Estratégico Institucional de INDICEP, se recurrieron a diferentes instrumentos metodológicos y técnicas de investigación, que en su conjunto permitieron obtener una amplia visión sobre la situación institucional. Los métodos y técnicas utilizados fueron las siguientes:

### **2.1. La investigación secundaria:**

Constituyó el elemento principal para obtener información acerca de la situación actual de INDICEP, lectura y análisis de documentación institucional.

## **2.1. Encuestas a informantes claves:**

Se efectuaron entrevistas estructuradas a representantes de comunidades de las zonas de acción de INDICEP (La región andina y el valle bajo de Cochabamba), entrevistas estructuradas a técnicos, miembros de la Junta Directiva y Dirección Ejecutiva de INDICEP. Información base que sirvió para la realización del primer taller institucional.

## **2.2. Talleres institucionales con representantes de zonas de acción, miembros de la Junta Directiva Directorio, Director Ejecutivo y Técnicos de INDICEP**

**2.2.1. Taller Institucional de reflexión sobre las estrategias de INDICEP;** donde participaron, representantes de las zonas de acción de INDICEP, Socios, Junta Directiva, Dirección Ejecutiva, Personal técnico y Socios Honorarios de la Institución; abordándose temas sobre: Información de las herramientas necesarias para orientar las actividades de INDICEP y su incidencia en los grupos beneficiarios y organizaciones con las que interactúa; Lineamientos para ampliar la base de su membresía, tanto en personas como en los perfiles de dichas personas y Lineamientos para reforzar la orientación estratégica de INDICEP.

**2.2.2. Taller de identificación y priorización de proyectos para la gestión 2008-2012;** con participación de técnicos, miembros del Consejo Técnico y Director Ejecutivo de INDICEP, cuyo propósito fue fundamentalmente, la readecuación de áreas programáticas y líneas de acción, además de la identificación y priorización de proyectos para los próximos cinco años; identificándose claramente dos zonas de intervención, Municipios de la Mancomunidad Andina y Municipios del Valle Bajo, ambas del departamento de Cochabamba.

**2.2.3. Taller socialización y validación del Plan Estratégico 2008-2012;** participaron de este evento, representantes de las zonas de acción, miembros de la Junta Directiva, Director Ejecutivo, Consejo Técnico y Técnicos de INDICEP, donde se socializó y validó el Plan Estratégico, con algunas observaciones de forma y de fondo que fueron corregidos oportunamente.

**2.2.4. Taller de elaboración y/o validación final del Plan Estratégico 2008-2012;** corregidas las observaciones de forma y de fondo, se presentó el documento del Plan, en el taller de referencia, donde asistieron todas las personas involucradas en el proceso de elaboración del Plan.

## **III. ANALISIS DE CONTEXTO**

### **3.1 Contexto nacional**

En el ámbito político, la refundación del país planteado por el actual gobierno se apoya en la realización de la Asamblea Constituyente, la cual será la gestora del nuevo Estado Nacional. De su éxito dependerá en gran medida el éxito del gobierno.

Por otro lado, el tema de las autonomías regionales es uno de los más delicados que debe enfrentar, ya que debe intentar dar cabida a las demandas regionales de

autonomía que se expresaron durante el referéndum sin derivar en la vía de la fragmentación y la desunión nacional.

Si bien la elección directa de los Prefectos muestra el inicio de un proceso de descentralización, la convivencia de Prefecturas, ricas en manos opositoras al Gobierno nacional hace muy delicada la definición de sus competencias. Sin embargo, el proyecto de Ley del Gobierno para que el Congreso Nacional pueda fiscalizar a los Prefectos y ejercer un control social sobre ellos refleja que el Presidente se mantiene muy cauto con respecto a este tema, ya que tiene plena conciencia de los grandes riesgos separatistas que conlleva la aplicación de una estructura estatal autónoma.

Uno de los desafíos más grandes que debe afrontar el gobierno de Evo Morales en una sociedad tan dividida social y políticamente es el abandono de las antiguas lógicas de exclusión que caracterizaron históricamente el escenario político de Bolivia, sin afectar las bases de su gobernabilidad.

### **3.2 Plan Nacional de Desarrollo**

A partir de la vigencia del Decreto Supremo 29272, el Plan Nacional de Desarrollo (PND) adquirió fuerza legal y el Gobierno dispuso que las prefecturas y municipios ajusten sus proyectos a esta estrategia general. La normativa se ampara en el artículo 144 de la Constitución Política del Estado, en el que se establece que el plan nacional es de ejecución obligatoria de los sectores estatales, mixtos y privados de la economía boliviana.

En ese marco los planes sectoriales, de desarrollo departamental, regional y municipal deberán ser elaborados, formulados y ejecutados bajo los lineamientos de la estrategia gubernamental denominada “Bolivia digna, soberana, productiva y democrática para vivir bien”.

La normativa del Ejecutivo también dispone que los recursos del Presupuesto General de la Nación y los que provienen de la cooperación internacional deban enmarcarse y canalizarse hacia los lineamientos del Plan.

A decir de personeros del Gobierno, el PND es la base del desmontaje del neoliberalismo y el colonialismo y es el resultado de las demandas de la población para construir un Estado pluricultural y comunitario que permita el empoderamiento de los movimientos sociales y pueblos indígenas emergentes. El objetivo es lograr la convivencia equilibrada y la complementariedad con equidad entre la economía estatal y la comunitaria.

La estrategia del Gobierno se asienta en procesos productivos impulsada por las organizaciones sociales, comunitarias, de microempresarios, economía mixta y no descuida la economía privada.

### **3.3. Análisis del contexto regional de la base social institucional**

#### **3.3.1. Mancomunidad de la Región Andina de Cochabamba**

La Sub-región andina, al Suroeste de Cochabamba, esta conformada por los municipios de Arque, Bolívar, Tacopaya, Sicaya y Tapacarí, que a partir del enfoque de

Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), son consideradas como los más pobres del Departamento.

### INDICADORES DE DESARROLLO HUMANO MANCOMUNIDAD DE MUNICIPIOS DE LA REGIÓN ANDINA DE COCHABAMBA

Rank Nal	Provincia	Muni.	Sup Km2	Den Hab/k2	EspVd Nacr1	TAlf abAd	AñosE sco	IdEspvda	IdEduca	IDH 2001	IDH _dsi g	Rnk _NB I	Pob% Rural
314	Arque	Arque	506	22,7	49,7	42,7	1,7	0,41	0,34	0,311	0,301	282	100,0 %
308	Arque	Tacopaya	565	21,2	50,7	57,4	2,1	0,43	0,47	0,361	0,354	308	100,0 %
302	Bolívar	Bolívar	701	12,3	48,7	63,7	2,6	0,39	0,49	0,372	0,361	251	100,0 %
270	Capinota	Sicaya	112	19,9	58,8	61,3	3,1	0,56	0,56	0,468	0,459	203	100,0 %
301	Tapacari	Tapacari	1.646	15,7	52,4	55,8	2,3	0,46	0,46	0,376	0,367	291	100,0 %

Fuente: Informe PNUD 2006

El Municipio de Bolívar, que abarca a toda la Provincia, se caracteriza por su fisiografía montañosa y altiplánica, con relieve accidentado. La provincia de Arque, que comprende el municipio de Arque y Tacopaya, tiene topografía montañosa, con planicies y pendientes suaves y ondulaciones suaves en la parte central, son destinadas mayormente al pastoreo y en menor proporción a la producción agrícola.

La topografía del Municipio de Tapacari (que es también una provincia) es accidentada, muy similar a la de Arque. La topografía de las tres provincias es en general muy escabrosa y con una diversidad de zonas agroecológicas con altitudes que van desde los 2.600 a 4.900 m.s.n.m. Esta variabilidad altitudinal crea condiciones particulares de régimen de lluvia, vegetación y temperatura, que permite el diseño de los múltiples sistemas de producción agropecuario.

En la Subregión se practica una agricultura tradicional, caracterizada por el manejo de varios cultivos, variedades y ecotipos en función del territorio, aunque la variabilidad de cultivos depende del piso ecológico. La gestión del territorio pasa por los diferentes niveles organizativos y reglas de uso y aprovechamiento (comunal y familiar) que mediatizan las relaciones sociales individuales y la relación dialéctica entre el actor y los recursos colectivos que se constituye en una instancia de la organización social, que asigna los derechos de uso a sus miembros. El manejo de estos medios de vida colectiviza la producción y reproducción de conocimientos técnicos, valores y códigos sociales, patrimonio cultural, articulado a una memoria tecnológica (manejo de germoplasma, construcción de terrazas o calzas, surcos en función del terreno, prácticas agroforestales, construcción de canchones o pircas, etc.).

Una de las características principales de estos municipios, es la crisis o debilitamiento de las bases productivas aspecto que se expresa en la erosión de suelos, pérdida de cobertura vegetal y de la biodiversidad, pero también la cosmovisión ancestral de su compromiso con los recursos del medio ambiente como entidad viviente, inmersa en la cultura Quechua y la capacidad del manejo eficiente de los mismos, demostrado por esas comunidades que siempre han sido autosuficientes en una estrategia cultural equitativa y solidaria.

En la Subregión coexisten dos formas de organización campesina, a través de las cuales se canaliza la acción colectiva: la sindical que está presente en los cuatro municipios y la originaria, localizada en los municipios de Bolívar, la parte alta de Tapacarí (cantones Ch'alla y Leque). Ambas organizaciones han convivido en una suerte de tensión no resuelta.

Pero las tensiones no son nuevas o resultado únicamente de la aplicación de nuevas normas de planificación y asignación de recursos, más bien obedece a dinámicas locales propias, anteriores y persistentes.

En el Municipio de Bolívar y Tapacarí la relación entre el sindicato –como forma de organización ‘moderna’ y por tanto más cercana al Estado central- y organización originaria no es lineal, sino discontinua; hay momentos en que la relación es estrecha, pero en otros hay un alejamiento, esta relación tiene que ver con la construcción de demandas y funciones más o menos diferentes –pero complementarias- que cada una reivindica, como parte de un proceso de autoafirmación. La organización originaria se inspira en la matriz cultural de la historia de larga duración (Braudel 1982), sus funciones giran en torno a los aspectos culturales y la reproducción de los modos de vida de las comunidades, en términos de una creciente autoafirmación de la cultura, identidad y territorio.

El sindicato campesino orienta su labor hacia el cambio social, canalizando las demandas de la comunidad y seguimiento al desempeño del Gobierno Municipal. La organización sindical abarca toda la Sub región.

El sindicato ha ido adquiriendo una ‘práctica más asamblearia’, en cambio, la organización originaria, se basa en la ‘sucesión’ de cargos y con menos ‘práctica’ de asambleas (es decir, distinto tipo de toma de decisiones), pues la organización ‘originaria’ recorre casa por casa consultando, así se forma y construye el argumento, mientras que el sindicato discute, delibera.

### **Organización sindical en la Mancomunidad de Municipios Andinos**

<b>Municipios</b>	<b>Sindicatos</b>	<b>Sub Centrales</b>	<b>Centrales Regionales</b>
Tapacarí	262	50	7
Tacopaya	104	13	1
Bolívar	58	14	1
Arque	94	14	1
Sicaya	20	2	1
<b>Total</b>	<b>538</b>	<b>93</b>	<b>11</b>

Fuente: PDM Municipios de la Mancomunidad Andina de Cochabamba

### **3.3.2. Participación ciudadana en la Mancomunidad**

El Consejo Provincial de Participación Popular (CPPP), tiene su antecedente inmediato en los Consejos de Desarrollo Iniciado en los municipios de Arque y Tacopaya, donde se conformo el Consejo Interinstitucional de Desarrollo de la Provincia Arque (CIDPA).

Al inicio las reuniones se realizaban alternativamente en Tacopaya y Arque cada dos meses, posteriormente se independiza las reuniones en ambos municipios.

En el caso de Bolívar, fue el Consejo de Desarrollo de Bolívar (CODEBO), el germen para la conformación del CPP, la mesa directiva estaba conformada por un representante de la iglesia e indígenas.

En el caso de Tapacarí, se conformó el Consejo de Desarrollo de Tapacarí (CODETAP), cuya diferencia con los otros consejos de la Subregión, fue que la directiva estaba compuesta por residentes de la provincia en el interior, pueblerinos y ex caciques; los desencuentros entre indígenas y pueblerinos fue liquidando (el CODETAP).

Actualmente los CPP's, son los escenarios de construcción y negociación de consensos que se visualizan en el copamiento y desplazamiento de la elites tradicionales a partir de la presencia hegemónica de los indígenas en la gestión municipal. Son en estas reuniones de CPP's, que los comunarios aprovechan muy bien para lograr desplegar sus dispositivos de poder y control colectivo de la gestión municipal; pues es importante señalar que en las sociedades rurales de Bolivia, la tendencia es que existe una alta convergencia de reivindicaciones o intereses, vale decir que existen proyectos afines a las demandas de los comunarios. Estos intereses comunes pueden visualizarse más claramente en los espacios locales, como es el municipal.

### 3.3.3. Educación formal y no formal:

#### a) Formal:

A nivel de gobierno local corresponde la parte administrativa como la infraestructura, desde la promulgación de la Reforma Educativa (Ley N° 1551 de 20 de abril de 1994).

#### Cuadro N° 3: Unidades Educativas en la Mancomunidad Andina

Municipios	Nº Unidades educativas
Tapacarí	111
Tacopaya	58
Bolívar	35
Arque	44
Sicaya	6

Fuente: PDM Municipios Mancomunidad Andina

El total de 254 unidades educativas están distribuidas en 35 núcleos educativos, de los cuales Tapacarí abarca el 54% y el 48% de las unidades educativas a nivel de la mancomunidad.

#### b) No formal

Esta dada por diferentes organizaciones sin fines de lucro, con la presencia de los Municipios, de acuerdo a las necesidades y presupuestos existentes.

### 3.3.4. Cobertura escolar Región Andina

#### Número de matriculados a nivel Mancomunidad Andina

Variables	MUNICIPIOS				
	Tacopaya	Tapacarí	Bolívar	Arque	Sicaya
Número de matriculados	2712	5984	1500	2303	653
Cobertura escolar	76%	79%	42.95%	59%	57%
Retirados	289	345	154	197	38
Tasa de abandono	10.7%	7%	13.5%	10.68%	4.10%

Fuente: PDM Municipios Mancomunidad Andina

De acuerdo al Plan Estratégico de la Mancomunidad Andina, entre las variables que inciden en la calidad y cobertura educativa de los alumnos se encuentran: La falta de infraestructura, grandes distancias geográficas entre núcleos y unidades educativas, la baja alimentación y; ausencia de centros de formación secundaria.

### 3.3.5. Salud

Se centra en la atención de: Madre-niño considerados los sectores poblacionales más vulnerables en la Mancomunidad Andina, identificando que las principales causas de mortalidad en orden descendente son: diarreas agudas, infecciones respiratorias agudas, desnutrición, complicaciones en el parto, partos prematuros, problemas gastrointestinales, tuberculosis y anemias.

### 3.3.6. Saneamiento básico

En los cinco Municipios de la Mancomunidad Andina no se cuenta con acceso suficiente de agua por cañería, la cobertura total llega al 63% en 274 de 529 comunidades. Los datos dan cuenta de que en saneamiento básico como alcantarillado, se tiene poco o casi nada, deteriorando las condiciones de salubridad al interior de las comunidades, conllevando consecuentemente al incremento en particular de EDAs (Enfermedades Diarreicas Agudas).

Otra fuente de provisión de aguas son los jutoris, sin embargo no hay una gestión específica de los mismos que garantice la sostenibilidad de estas vertientes naturales; importantes para la producción y sobrevivencia animal y humana.

#### Acceso al agua de cañería por comunidad

Municipios	Nº de comunidades	Cobertura
Tapacarí	81	40,00%
Tacopaya	76	73,00%
Bolívar	55	56,00%
Arque	44	51,70%
Sicaya	18	94,70%
Total	274	63%

Fuente: Plan Estratégico Mancomunidad Andina de Cochabamba

### **3.3.7. Comunicaciones**

Los cinco Municipios que son parte de la Mancomunidad Andina, se encuentran geográficamente dispersos, no cuentan con vías camineras suficientes, ni los medios adecuados para mantener un flujo de comunicación entre ellos.

#### a) Red vial

Se caracteriza primero por las condiciones precarias de las vías y poco estables, por falta de mantenimiento, y también por el deficiente diseño geométrico de los caminos existentes.

#### b) Red de comunicaciones

Se limita al uso de tres medios: Teléfonos públicos de Entel (nivel de comunicación departamental, nacional e internacional) y el servicio de radio comunicaciones (uso comunicativo intra - provincial).

### **3.3.8. Sistemas de comercialización**

El trueque aun forma parte de la económica tradicional de la Mancomunidad Andina, como un espacio de Intercambio directo de bienes y/o servicios, sin que necesariamente medie la intervención de dinero en todos los casos.

Esta práctica se realiza sobre todo en las ferias, los domingos en los centros poblados de cada Municipio, con productos de ganadería, agrícolas, artesanía, pecuaria y otros, con una frecuencia aproximada media de una vez a la semana con los municipios que son parte de la Mancomunidad Andina, y otras provincias cercanas: Independencia, Morochata, Capinota o ciudades colindantes: Cochabamba, La Paz y Oruro.

### **3.3.9. Flujos turísticos**

No existen lugares turísticos específicos que generen ingresos económicos para la Mancomunidad Andina, sin embargo se cuenta con atractivos turísticos que no son muy conocidos debido a factores tales como: poco acceso a vías camineras insuficientes, y ausencia de infraestructura turística acogedora y llamativa.

Sin embargo aunque poco conocidos los Municipios de Arque, Tapacarí, Tacopaya y Sicaya, cuentan con atractivos con potencial turístico como son los lugares históricos: aguas termales, estaciones de ferrocarril, ferias locales y otros; en tanto Bolívar cuenta con pirámides de la denominada "ciudad perdida".

## **3.4. Contexto político - organizacional**

### **3.4.1. Gobiernos Municipales**

Se desenvuelven con estabilidad y con un funcionamiento regular, también es visible la buena coordinación entre los ejecutivos, los órganos deliberantes. Poseen una estructura mínima determinada por su capacidad monetaria organizado en dos niveles jerárquicos y funcionales:

- Nivel Legislativo: Instancia superior del Gobierno Municipal, compuesto por el Concejo Municipal, integrado por cinco Concejales, que tienen la atribución de legislar el que hacer local y del Ejecutivo.
- Nivel Ejecutivo: Bajo la responsabilidad de los Alcaldes y administradores para el funcionamiento del órgano ejecutivo en todas sus instancias.

### **3.4.2. Organizaciones de Mujeres Campesinas**

En los cinco Municipios de la Mancomunidad Andina, existen organizaciones sindicales de mujeres en los niveles seccionales, intermedio y comunidad. La creación de las organizaciones afiliadas a la Federación Departamental Unica de Mujeres Campesinas Indígenas y Originarias Bartolina Sisa, esta orientada esencialmente a recibir capacitación y algunos beneficios específicos para las mujeres como donaciones de alimentos entre otros.

### **3.4.3. Comités cívicos**

Los Gobiernos Municipales de la región andina, cuentan con Comités Cívicos, cuya organización tiene presencia en cada una de las secciones municipales en torno a su directiva, sus tareas son las de apoyar al desarrollo de la región, gestionando apoyo ante las autoridades máximas para la ejecución de proyectos, su ente principal es el Comité Cívico Departamental.

## **3.5. Municipios del Valle Bajo**

La provincia Quillacollo conformada por cinco Municipios: Sipe Sipe, Vinto, Quillacollo, Cocapirhua y Tiquipaya, en los últimos años ha experimentado un crecimiento poblacional excepcional debido a la gran cantidad de migrantes de zonas altiplánicas del país, como consecuencia del cierre de minas y ha acogido a un grupo tal de migrantes que de 10.000 habitantes, en solo 15 años, hoy se acerca a los 250.000, con los consecuentes problemas de falta de servicios de salud educación y saneamiento básico.

No obstante el fuerte proceso de urbanización, todavía un tercio de la población económicamente activa se dedica a la agricultura y pecuaria. Los principales productos son maíz y frutales, como manzanas y duraznos, además de la floricultura; también existe una importante producción lechera, que se entrega casi en su totalidad a la Planta Industrializadora de Leche- PIL-

Los cultivos, están destinados principalmente a la venta y minimamente al consumo familiar o animal, los centros de comercialización se encuentran en la capital departamental.

Esta región se destaca además por ofrecer atractivos turísticos y se han convertido en una alternativa para la población del Cercado (capital y zona urbana del municipio de Cochabamba) durante los fines de semana; las ferias que se organizan continuamente para demostrar el potencial agrícola, pecuario y el incremento de servicios que se ofrecen en un entorno caracterizado en su mayoría por la presencia de extensas áreas de cultivo y bosques, convierten a esta región en una opción válida para desarrollar proyectos de turismo alternativo.

### **3.5.1. Municipio de Quillacollo**

Es la primera sección de la Provincia del mismo nombre, su población es fundamentalmente de origen quechua y supera los 100.000 habitantes. La principal actividad económica es la agricultura tradicional, con cultivos de maíz, duraznos y hortalizas. Existe también producción artesanal con trabajos en mimbre o cestería.

Esta es la segunda ciudad mas importante del eje de conurbación formado por Cochabamba, Sacaba, Colcapirhua y Tiquipaya.

Una de sus mayores potencialidades es la de sus recursos hídricos que han hecho posible el proyecto múltiple de Misicuni que proveerá de agua potable a barrios del Cercado, riego a comunidades del valle bajo y energía eléctrica para suministro nacional.

En el aspecto cultural, económico y turístico, se destaca la festividad de la Virgen de Urkupiña, de importancia nacional y que convoca a pobladores de ciudades como Santa Cruz y La Paz, además de Cochabamba. Debido a su importancia, el Gobierno Municipal ha priorizado la mejora de los servicios básicos y la construcción de caminos vecinales para atender de mejor manera a visitantes que se congregan durante cuatro días en el mes de agosto.

### **3.5.2. Municipio de Sipe Sipe**

Es la segunda Sección de la Provincia, con una población cercana a los 30.000 habitantes, con un 10% concentrado en la localidad de Sipe Sipe. La principal actividad económica es la agropecuaria, sus cultivos principales son el maíz, verdura, trigo, avena, papa y pasturas mejoradas incluyendo alfalfa. Existen también cultivos de viñedos y frutales de los que se obtiene bebidas como vinos y guarapo. En pecuaria, se destaca la crianza de vacas lecheras, y cerdos; además de granjas avícolas.

Cuenta con sitios de atractivos turísticos y centros recreativos frecuentados por los habitantes del Cercado.

Uno de los principales problemas que atraviesa el Municipio es la disminución de tierras para el cultivo debido a la expansión urbana e industrial.

Las organizaciones que promueven el desarrollo han encaminado la construcción de un sistema de drenaje destinado al paliar el problema de salinidad en partes del valle.

El Gobierno Municipal ha priorizado las inversiones en mejoramiento de la infraestructura educativa y sanitaria, mejoramiento de caminos vecinales y ampliación de sistema de riego.

### **3.5.3. Municipio de Tiquipaya**

Tercera sección de la Provincia, con población predominantemente quechua y migrantes que provienen de Oruro, Potosí y La Paz. La actividad económica principal es la agropecuaria, el 45% de las tierras cuentan con sistemas de riego con productos como papa, maíz, flores, cebolla, zanahoria, lechuga habas, alfalfa y cebada.

El cultivo de flores de manera empresarial, ha convertido a Tiquipaya en el principal centro de Bolivia de exportación de rosas y claveles.

Las granjas lecheras y avícolas, además de la cría de porcinos son la principal fuente de ingresos de la actividad pecuaria.

El crecimiento del municipio de Tiquipaya ha invadido tierras de cultivo, incrementando el valor de los terrenos. Su topografía, la disponibilidad de agua y el clima templado favorecen el emprendimiento de proyectos de urbanización. La cordillera cuenta con reservas de agua en las lagunas altas la zona tropical es apta para la colonización, en especial la de Totolima, próxima al Chapare.

Existen importantes potencialidades para el desarrollo de Tiquipaya como por ejemplo la disponibilidad de suelos y riego apto para cultivos intensivos, las instalaciones pecuarias y de floricultura y; la ampliación de sus servicios turísticos.

Las organizaciones sociales están bien estructuradas y las metas del Gobierno Municipal se centran en el mejoramiento de las vías de acceso como apoyo a la ejecución de proyectos productivos

#### **3.5.4. Municipio de Vinto**

Es la cuarta sección de la Provincia Quillacollo, con población de origen quechua e inmigrantes de Oruro y Potosí. La organización social esta basada en sindicatos campesinos y juntas vecinales.

La actividad económica del Municipio gira en torno a la agropecuaria, los principales cultivos son la papa, maíz y verduras. Entre los frutales, se destacan las manzanas y duraznos. La ganadería lechera, cría de aves y porcinoicultura son las principales actividades pecuarias; se destaca también la producción de cestería y cueros.

Debido a su ubicación en la zona de tránsito Cochabamba - La Paz, las actividades comerciales y de servicios son una fuente de ingresos para la población, además de la oferta de servicios para la recreación.

La disponibilidad de tierras de cultivo bajo riego, clima templado, infraestructura caminera, fácil acceso a centros masivos de comercialización, son sus principales fortalezas.

#### **3.5.5. Municipio de Colcapirhua**

Es la quinta sección de la Provincia Quillacollo, con una población predominantemente urbana, quechua de origen y migraciones de los Departamentos Andinos de Bolivia. Debido a la cercanía del Cercado, gran parte del territorio municipal es urbano, con predominancia de actividades comerciales y de servicios. La producción agrícola se concentra en la parte norte y sur del Municipio.

En las zonas de cultivo, se produce maíz, alfalfa, cebolla, trigo, papa, durazno y hortalizas; en pecuaria se destaca la crianza de vacas lecheras, granjas avícolas y porcinoicultura.

El cultivo de flores en granjas es otra actividad importante. Las actividades artesanales por las que se destacó en el pasado ahora son secundarias.

Al ser una zona de extensión de Cochabamba, se ha dado prioridad a la preservación de las áreas verdes, rehabilitación de suelos y reforestación.

Debido a su cercanía con el Cercado y zonas urbanas de los Municipios de Tiquipaya y Quillacollo, la planificación de su desarrollo corresponde más a criterios urbanos.

La infraestructura caminera, extensión de servicios de agua y alcantarillado, ampliación de la red de electricidad y la planificación de los asentamientos apuntan al crecimiento planificado del área de Cochabamba.

Este es el municipio más pequeño de toda la provincia.

#### **IV. AREAS GEOGRAFICAS PRIORIZADAS**

Bolivia se halla situado en el centro de América del Sur entre los 57° 26' y 69° 38' de longitud occidental del meridiano de Greenwich y los paralelos 9°38' y 22° 53' de latitud sur abarca mas de 13 grados geográficos. Su extensión territorial es de 1.098.581 kilómetros cuadrados.

Limita al norte y este con Brasil, al sur con Argentina, al oeste con Perú, al sud este con Chile.

Se consideran en el territorio boliviano tres zonas geográficas predominantes: Andino, sub. -andino, Llanos.

El departamento de Cochabamba se encuentra situado en el área central de la Republica de Bolivia, limita al norte con el departamento del Beni, al sur con los departamentos de Potosí y Chuquisaca, al este con el departamento de Santa Cruz y al oeste con los departamentos de La Paz y Oruro.

Está representado por 4 regiones fisiográficas que comprenden un total de 11 unidades de vegetación:

- Región Alto andina o de puna.
- Región de valles secos interandinos.
- Región de la vertiente oriental andina y sub.-andina.
- Región de llanura beniana.

Actualmente INDICEP trabaja en los Municipios que se encuentran en la Región Alto Andina o de puna, comprendidos en los Municipios Bolívar, Tacopaya, Tapacarí, Arque y Sicaya. Los municipios de El Paso, Vinto y Quillacollo, correspondiente a la zona de los valles secos interandinos.

#### 4.1 Descripción Fisiográfica de la Región Andina.

La fisiografía de los municipios de la región Andina es muy compleja, con variadas zonas agro ecológicas; comprende serranías, colinas, depresiones, complejos volcánicos, planicies aluviales bien drenadas

#### 4.2 Altitudes

Las altitudes varían entre 2400 hasta 4.500 m.s.n.m.; en los pisos altos se encuentran planicies, así como terrenos muy ondulados con pendientes de hasta 60% de inclinación y extensas partes de la región Andina presentan un relieve muy diferenciado.

#### 4.3 Relieve

Está determinado por paisajes sinuosos y montañosos de origen tectónico, cerros ínter fluviales y valles profundos con laderas muy escarpadas. Las pendientes corresponden en un alto porcentaje (aprox. 60%) a las categorías más empinadas.

Por estas características es que existe una diversidad de suelos, clima y microclimas, consecuentemente una diversidad de cultivos. Este relieve en serranías condiciona los lugares de cultivo, de pastoreo, el crecimiento de diferentes árboles y arbustos en función a la altitud.

En las pendientes pronunciadas, debido a la denudación de los suelos, se ocasiona la erosión hídrica de los suelos y con las lluvias intensas se provocan deslizamientos, por tanto este tipo de relieve con pendientes pronunciadas limita la superficie cultivable.

Sin embargo, estas condiciones principalmente de clima, en algunos sectores del territorio andino son todavía favorables como consecuencia de la formación de una diversidad de microclimas causados por los macizos montañosos y las profundas depresiones donde la agricultura se desarrolla con una diversidad sorprendente.

#### 4.4 Pisos Ecológicos

Los pisos altitudinales en cierta medida van determinando la vocación productiva y las condiciones de vegetación y microclima.

#### IDENTIFICACIÓN DE PISOS ALTITUDINALES

ZONA AGROECOLOGIC A	SUBZONA AGROECOLOGICA	ALTIDUD m.s.n.m.	CARACTERISTICAS
Alto Andino (Puna)	Puna	4000-4500	Cuentan con un clima frígido (hasta -13 °c) con presencia de vientos de velocidad variable (hasta 100 Km/hora), frecuentes sequías o veranillos y granizo periódico, con precipitación intensa en tiempos cortos (400/mm/año) <ul style="list-style-type: none"><li>• Suelos superficiales.</li><li>• Con fertilidad de media a pobre.</li></ul>
	Pre Puna	3500-4000	

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grado de erosión alta.</li> </ul>
Mesoandino Superior	Cabecera Valle	3000-3500	<p>De clima frío o templado, con presencia de vientos y de precipitaciones moderada a escasa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pendientes variables.</li> <li>• Suelos de poca profundidad y fertilidad baja.</li> <li>• Grado de erosión severa.</li> </ul>
	Valles	2400 - 3000	<p>De clima templado, con presencia de vientos y de precipitaciones moderados. (500mm/año)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pendientes variables.</li> <li>• Suelos de profundidad y fertilidad media.</li> <li>• Grado de erosión moderada.</li> </ul>

#### 4.5 Clima

El clima de la región andina esta de acuerdo a la zonificación ecológica se encuentra ubicada en puna semi-húmeda hasta semi árida. El clima se caracteriza por el curso de humedad y temperatura típica de los trópicos externos; por lo tanto el clima es muy variable y diverso de comportamientos diferentes aún en zonas relativamente cercanas, lo cual imposibilita cualquier intento de efectuar interpolaciones de datos climáticos, esta variabilidad no solo se presenta entre años agrícolas consecutivos, sino también entre los meses de un mismo año. A esta situación se añade, la ubicación específica de los diferentes micro-cuencas, su explotación y régimen de vientos húmedos, secos o calientes; son factores que determinan un configuración de múltiples microclimas dentro de las ya variables condiciones de los pisos ecológicos existentes en el municipio.

#### 4.6 Temperaturas Máximas y Mínimas

En cuanto a la radiación solar, en esta región andina se muestra mínimos de invierno y máximos de verano muy pronunciados (altura máxima del sol). La mayoría de las laderas expuestas al sur o al sudoeste se perjudican por una menor exposición, en función de la altitud y pendiente, con respecto a la insolación y por tanto calor o frío en los pisos más bajos del valle, presenta un invierno corto, seco y frío. Se presentan heladas frecuentes durante el invierno y ocasionalmente en forma temprana en verano. Los meses más fríos son junio y julio con una temperatura mínima media anual de 7.9°C. y extremos hasta -13 °C, la temperatura media anual es de 17.6°C. Registrando máximas promedio anual de 28.3°C.

#### 4.7 Precipitaciones Pluviales y Periodos

En cuanto a las precipitaciones, estas se distribuyen en su mayor parte en un lapso de 3 a 4 meses en el año. La época seca (mayo-septiembre) y húmeda (Diciembre-marzo) se distinguen claramente la época de lluvias.

#### **4.8 Suelos**

De forma general la región andina representa una región geológicamente complicada, ubicada dentro del bloque paleozoico de la Cordillera Oriental. El origen del paisaje esta determinado por deslizamientos sinclinales que al contrario de los anticlinales son muy desarrollados, corren de NO a SE. Desde el punto de vista tectónico predominan plegamientos del tipo inverso, con rocas más antiguas depositadas encima de más recientes.

#### **4.9 Contaminación**

La mayoría de los agricultores no usan agroquímicos, excepto por una parte de los agricultores desarrollistas. Por tanto, la contaminación de desechos químicos al suelo no es significativa y en algunos casos es nulo, tradicionalmente se realiza una producción ecológica y orgánica.

El INDICEP está incentivando prácticas como las de rotaciones de cultivos en mantas, los cultivos asociados y obras de conservación de suelos (zanjas de infiltración, terrazas de formación lenta y barreras vivas).

El Valle bajo del departamento de Cochabamba, donde están los municipios seccionales de la Provincia de Quillacollo que también es un municipio (donde se encuentra el cantón municipal El Paso); conforman esta provincia las secciones municipales de: Sipe Sipe, Colcapirua, Tiquipaya, Vinto situados en las faldas de la cordillera del Tunari en una planicie de ligeras pendientes.

- Geográficamente está a 17° 23' 09" de latitud sud y a 66° 09' 35" de longitud oeste del meridiano de Greenwich y a una altitud de 2.460 m.s.n.m.

La topografía del territorio provincial, describe su relieve, presentando pendientes muy variables desde (31 - 50 %), caracterizado por el predominio de suelos de textura pedregoso – arcilloso.

A partir de la cota 2800 m.s.n.m. Hasta la ceja misma de la cordillera Oriental se presentan terrazas altas de formación aluvial con ondulaciones moderadas donde se encuentran la mayor actividad agropecuaria en la zona andina.

Los abanicos aluviales con la geoforma de origen aluvial se extienden desde la parte de Bella vista (pie de Montaña) hasta Chojñacollo, presentando terrazas aluviales de baja pendiente.

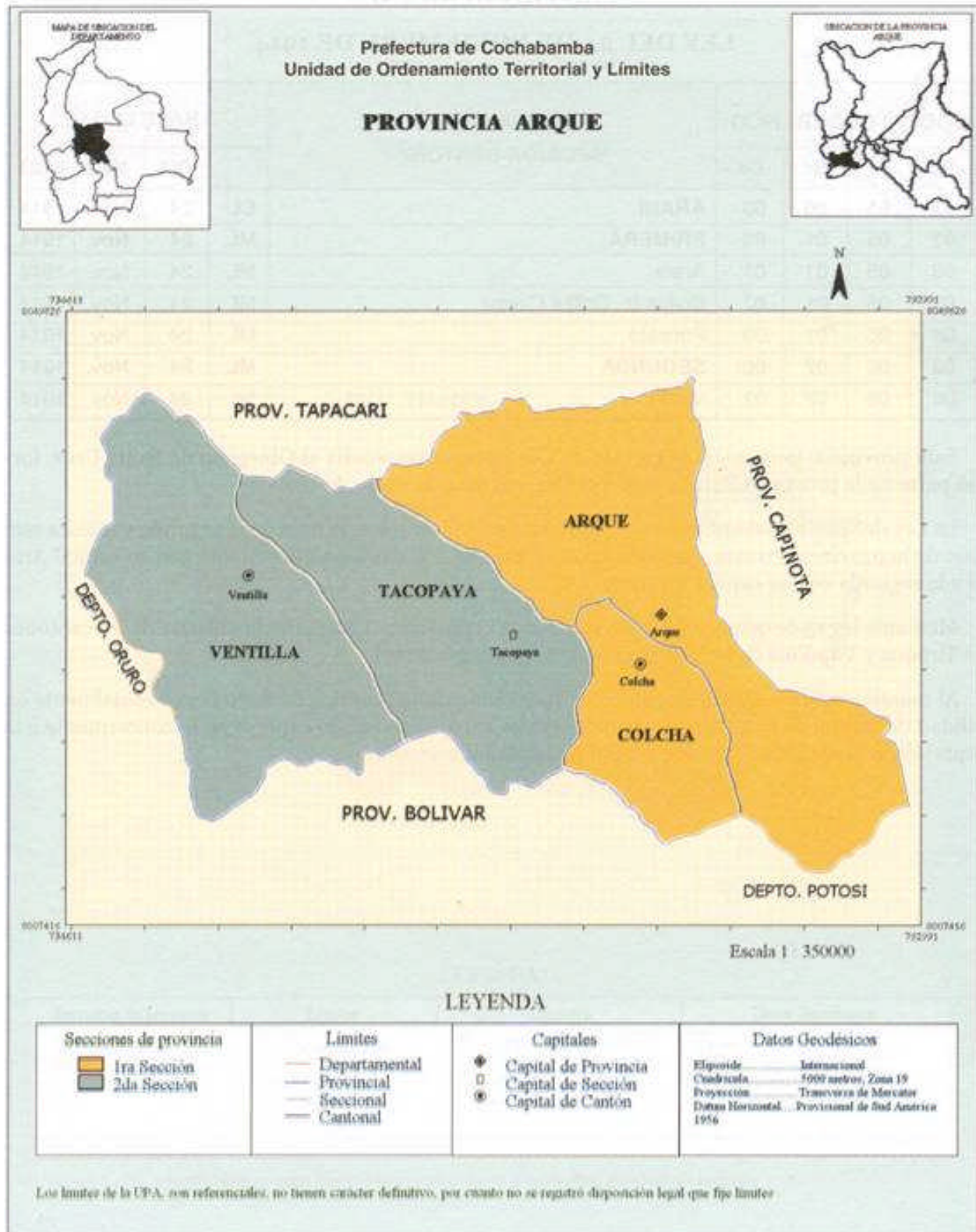
En cuanto a la topografía que representa el área de cuenca Chocaya presenta pendientes variables desde suaves a muy empinadas. El sector de las comunidades de Tambo, Liriuni Joncko Klala presenta pendientes muy escarpadas (de 51 – 75 %), desde la Comunidad Chaqueri. Hacia el Norte presenta pendientes muy Fuertes ( 31 – 50 %) a moderadas ( 11 – 30 % ) observando pendientes suaves en las terrazas altas en el cono aluvial que forma en el Valle de “El Paso”.

De acuerdo a la clasificación el clima es templado húmedo en (Diciembre, enero y Febrero) y templado seco e los meses restante.

En la zona central del Valle, se presentan heladas frecuentes durante el invierno y ocasionalmente en forma temprana, en el mes de abril hasta mediados de agosto, los meses más fríos son junio y julio con una temperatura mínima media anual de 7.9°C. y extremos hasta - 4,5°C, la temperatura media anual es de 17.6°C. Registrando máximas promedio anual de 28.3°C, la precipitación pluvial media anual es de 337.2 mm concentrándose durante los meses de noviembre a marzo. La humedad relativa promedio es de 75% en los meses lluviosos y 33% en la época seca.

Los suelos según el grado de desarrollo corresponden a los Intisoles en el valle son arenas arcillosas con escasas a moderada cantidad de grabas, lomos y arcillas, son suelos cohesivos duros en estado seco, con permeabilidad cercana a pobre la fertilidad natural de estos suelos es considerada como de mediana.

## Ubicación geográfica de los municipio de la Región Andina y de los valles



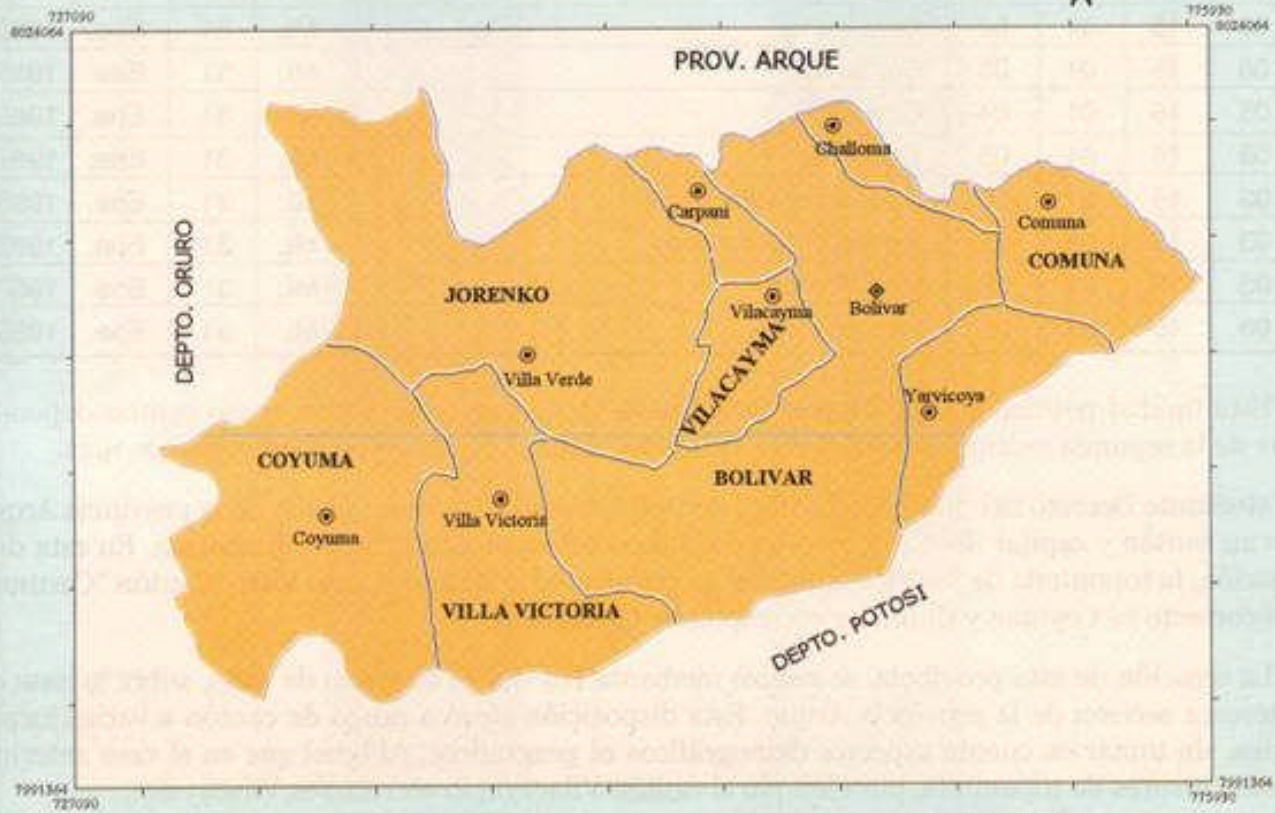
Prefectura de Cochabamba  
Unidad de Ordenamiento Territorial y Límites

**PROVINCIA BOLIVAR**

MAPA DE UBICACION DEL DEPARTAMENTO



UBICACION DE LA PROVINCIA BOLIVAR



Escala 1 : 300000

**LEYENDA**

Secciones de provincia	Límites	Capitales	Datos Geodésicas
1ra. Sección	— Departamental — Provincial — Seccional — Cantonal	Capital de Provincia Capital de Sección Capital de Cantón	Esferoide..... Internacional Cúrdicula..... 5000 metros, Zona 19 Proyección..... Transversa de Mercator Datum Horizontal..... Provisional de Sud América 1956

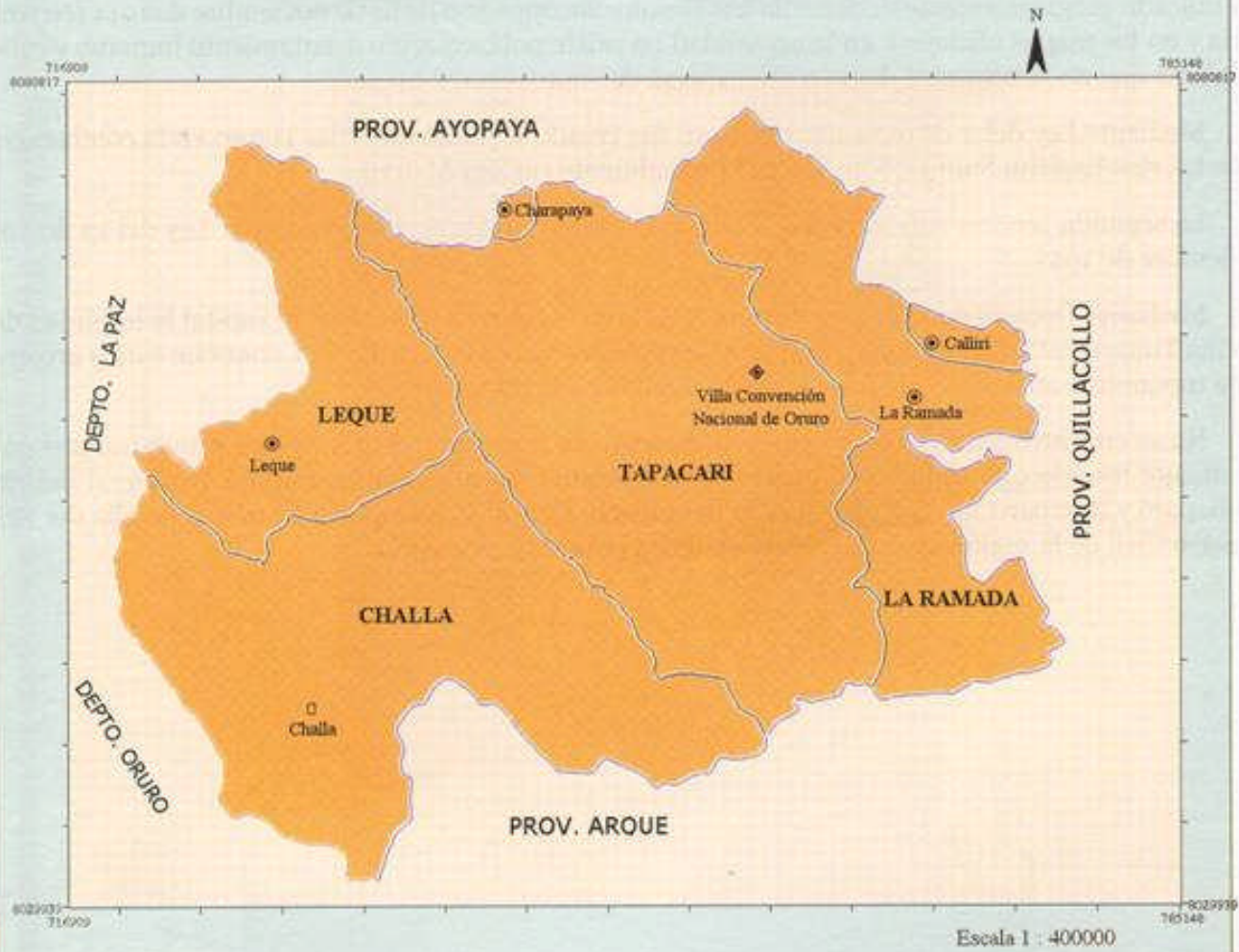
Los límites de la UPA, son referenciales, no tienen carácter definitivo, por cuanto no se registró disposición legal que fije límites



Prefectura de Cochabamba  
Unidad de Ordenamiento Territorial y Límites



### PROVINCIA TAPACARI



#### LEYENDA

Secciones de provincia	Límites	Capitales	Datos Geodésicos
1ra Sección	Departamental Provincial Seccional Cantonal	Capital de Provincia Capital de Sección Capital de Cantón	Elipsoide ..... Internacional Cuadrícula ..... 5000 metros, Zona 19 Proyección ..... Tránsversal de Mercator Datos Horizontal ..... Provisional de Sud América 1956

Los límites de la UPA, son referenciales, no tienen carácter definitivo, por cuanto no se registró disposición legal que fije límites

## **V. MARCO ESTRATEGICO**

### **a. Visión**

Una sociedad justa y democrática, que garantice igualdad de oportunidades a mujeres y hombres, que dé oportunidad de participación a todos los sectores en los espacios de decisión para la construcción de un desarrollo sostenible con equidad y sin discriminación. Que familias indígenas y peri urbanas, mujeres y hombres, conozcan y ejerzan sus derechos, manejen tecnología productiva con rentabilidad, cuenten con organizaciones fortalecidas, con ejercicio democrático participativo y desarrollen sus propios valores culturales con autonomía.

### **b. Misión**

Generar la toma de conciencia crítica de nuestra realidad, partiendo de la capacitación y formación tanto técnica, cuanto en valores humanos, promoviendo estrategias contextualizadas y procesos de eliminación de la pobreza, a la vez de motivar la participación ciudadana en la construcción de un desarrollo sustentable desde lo local hacia lo global.

### **c. Objetivos**

- Promover el desarrollo integral y armónico con enfoque de equidad de género, de sectores vulnerables urbanos y rurales, a través de su fortalecimiento económico, social y cultural, para contribuir a la construcción de una sociedad justa, solidaria y equitativa.
- Investigar la cultura popular en todas sus dimensiones, con plena participación social, que permita construir una educación culturalmente apropiada, socialmente reivindicativa y generadora de liderazgo.
- Contribuir al fortalecimiento de políticas de protección y conservación del medio ambiente.
- Promover actividades económicas y alianzas estratégicas destinadas a obtener valor agregado de la transformación de materias primas a través de emprendimientos micros empresariales de agrupaciones de sectores urbanos y rurales.

### **d. Líneas de acción**

- Formación y capacitación de recursos humanos

Contribuimos a fortalecer la dimensión personal inculcando las propias capacidades individuales y revalorizamos la identidad cultural

- Generación de capacidades organizacionales

Apoyamos a la generación de capacidades al interior de organizaciones de la sociedad civil y municipalidades pequeñas, fortaleciendo su capacidad de gestión

- Ejercicios ciudadanos

Brindamos asistencia jurídica en la regularización de documentos de identidad; promovemos el ejercicio de los derechos ciudadanos con responsabilidad y fomentamos el control social.

- Equidad de género

Fomentamos la participación política y administrativa de la mujer en igualdad de condiciones en espacios de poder local.

- Cadenas productivas

Coadyuvamos a la generación e implementación de proyectos integrales que tienen que ver con el apoyo a la producción, transformación y comercialización.

- Micro empresas

Brindamos apoyo económico y asistencia técnica a iniciativas productivas, fomentando la producción, transformación y comercialización de productos nativos. Asimismo, facilitamos micro créditos a organizaciones de base y familias vulnerables, para la generación de unidades productivas.

- Protección y conservación del medio ambiente

Realizamos acciones medio ambientales, tendientes a la conservación y preservación del medio ambiente local, con plena participación de los actores sociales de las comunidades.

- Infraestructura productiva y social.

Coadyuvamos a la construcción de infraestructura productiva, tales como caminos, sistemas de riego y micro riego y otra infraestructura productiva, además de apoyar la construcción de infraestructura social; concordante con la dinámica de desarrollo emprendida en los últimos tiempos.

#### **e. Estructura orgánica**

La estructura organizativa tiene como instancia máxima y soberana a la Asamblea de socios, en tanto que su Junta Directiva está conformada por cinco miembros elegidos en asamblea, con la participación del Director Ejecutivo y se reúne ordinariamente cada tres meses y extraordinariamente cuando sea necesario. Dicha estructura se muestra en la siguiente gráfica:



## VI. PLAN ESTRATEGICO

### 6.1. Objetivo General del Plan

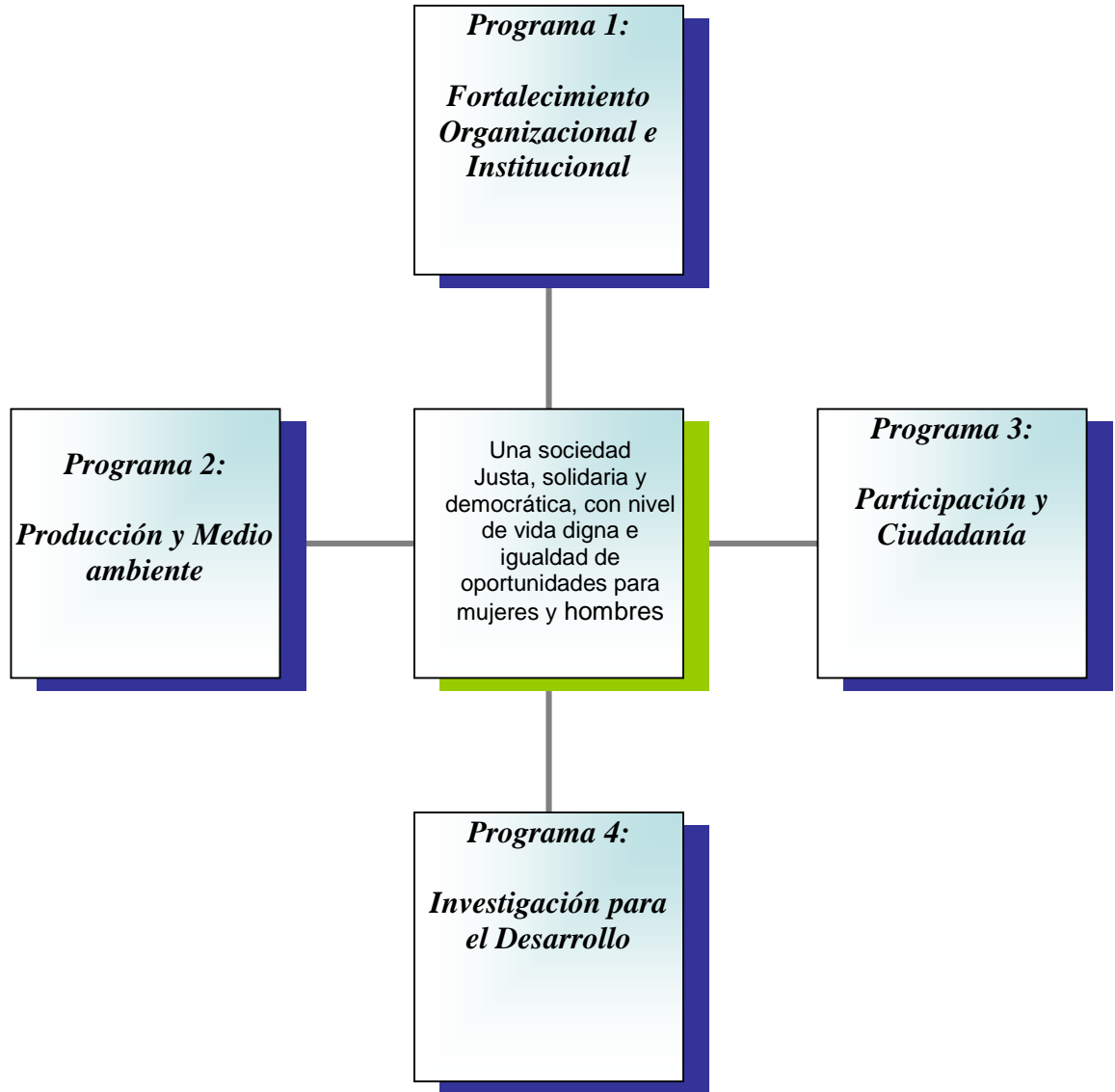
Generar una corriente de opinión crítica de la realidad, para impedir el sometimiento humano en razón de cultura, etnia, género, clase y fomentar la participación ciudadana contribuyendo al cumplimiento de las metas del milenio en la reducción de la pobreza

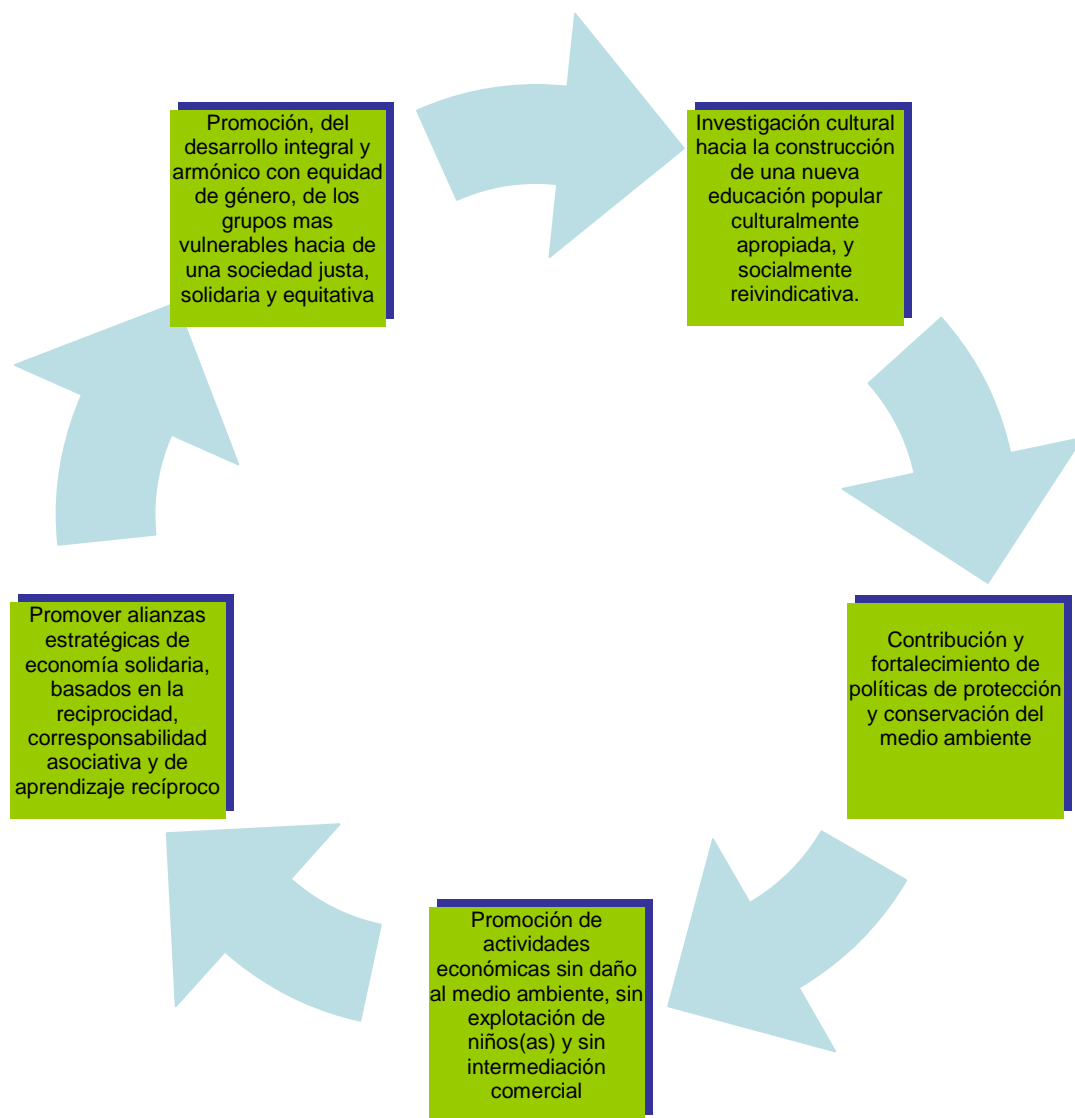
### 6.2. Objetivo Específico

Contribuir a la convivencia en una sociedad más justa, más solidaria y con democracia más participativa y con igualdad de oportunidades para mujeres y hombres sin discriminación en razón de clase, etnia ó cultura.

### 6.3 Programas

En razón de las líneas de acción y el objetivo planteado por INDICEP, el trabajo se ha estructurado en 4 programas principales:





### 6.3.1 Programa 1: Fortalecimiento Organizacional e Institucional

**Objetivo:** Generar nuevas capacidades en organizaciones sociales populares y a nivel institucional contribuir a la actualización permanente del capital humano

#### Resultados esperados:

**R.1.** Fortalecidas capacidades organizacionales, de incidencia política y democracia participativa de colectivos populares

**R.2.** Ampliada capacidad institucional del INDICEP en recursos humanos y partenariatado con instancias nacionales e internacionales

### 6.3.2. Programa 2: Producción y Medio ambiente

**Objetivo:** Analizar, establecer e identificar problemas productivos; evaluar acciones emprendidas, generar información oportuna y plantear acciones específicas.

**Resultados esperados:**

**R.1.** Aumentar el empoderamiento de grupos sociales discriminados para que puedan participar en la adopción de decisiones apropiadas en la producción.

**R.2.** Realizar estudios de las alternativas óptimas para la producción, socialmente aceptables, culturalmente apropiadas y operativamente viables.

**6.3.3 Programa 3: Participación y Ciudadanía**

**Objetivo:** Contribuir a la gobernabilidad concertada y participación de la sociedad civil para la construcción de un estado democrático no excluyente

**Resultados esperados:**

**R.1.** Se ha propuesto estrategias destinadas a la difusión, promoción y compromiso ciudadano con planes y programas destinados a viabilizar la participación de sectores sociales excluidos

**R.2.** Se ha mejorado las instancias de participación y control social de la sociedad civil, generando espacios de diálogo y concertación

**6.3.4. Programa 4: Investigación para el Desarrollo**

**Objetivo:** Investigación cultural para el reconocimiento de derechos civiles en grupos socialmente excluidos y sus métodos de lucha como la movilización social, la generación de opinión pública y el reconocimiento de los valores de culturas minoritarias.

**Resultados esperados:**

**R.1.** Se ha logrado efectivo respeto y vigencia de los derechos indígenas y de grupos excluidos en razón de etnia, cultura y clase en la opinión pública.

**R.2.** Se ha fortalecido la valoración de la identidad social y cultural, del legado histórico y la cosmovisión andina de cada individuo y de las colectividades étnicas.

**R.3.-** Se ha ampliado el derecho al protagonismo social, a la participación activa y al ejercicio de la ciudadanía y voluntad de participación popular en la vida nacional.

## 6.4 Proyectos:

### 6.4.1 Proyectos ejecutados entre 2000 y 2007

Financiador	Año	Nombre Proyecto	Resumen	Cooperación Externa	Estado Proyecto
MLAL FIDE	2001-2003	tico y social de la mujer quechua y aymara de comunidades rurales de Potosí y Cochabamba 1ª Fase	El Proyecto estuvo orientado a acrecentar los derechos de ciudadanía y participación de la mujer indígena en instancias de poder y del desarrollo local a través de un proceso socio educativo. Se desarrollaron capacidades de liderazgo y organización en grupos de mujeres ya alfabetizadas a fin de asegurar mayor representación de mujeres indígenas en el desarrollo local y crear una red estable de ejemplos y referentes para las comunidades de toda el área.	490.000 \$	Finalizado
Ayto. Madrid FIDE	2002-2003			88.360 €	Finalizado
Ayto. Madrid FIDE	2004-2006			114.565 €	Finalizado
Ayto. Toledo FIDE	2004-2006			44.847 €	Finalizado
CE OKOS MLAL	2002-2005	Seguridad alimentaria para una Vida Mejor	El proyecto contribuyó a reforzar la capacidad productiva de 660 familias de 33 comunidades campesinas con mayor nivel de pobreza en los municipios de Caracollo en el Departamento de Oruro, Bolívar y Tacopaya en el Departamento de Cochabamba. Las acciones con un fuerte componente educativo estuvieron orientadas a fomentar la utilización de recursos naturales locales disponibles y se reforzaron estrategias sociales de reciprocidad en la cadena de solidaridad interfamiliar. Se implementaron carpas solares a nivel de los núcleos escolares para la producción de alimentos frescos y se realizaron talleres de capacitación y sensibilización con profesores de núcleos educativos, y a través de ellos la capacitación y sensibilización a estudiantes de los tres municipios así como a las juntas de padres de familia, logrando una toma de conciencia sobre la importancia de consumir de alimentos frescos producidos en las región a través de huerto atemperados , balanceando su dieta alimentaría.	592.000 €	Finalizado
Ayto. Ciudad Real FIDE	2004-2005	Desarrollo socioproductivo en la comunidad de T'ola Pama - Bolívar	El proyecto contribuyó a la mejora de la seguridad alimentaria por el incremento de la producción agrícola y el acceso a crédito de familias vulnerables. La construcción de un sistema de riego permitió que sean haya incorporado al riego 8 hectáreas de terreno.	13.000 €	Finalizado
Dip. Ciudad Real FIDE	2004-2005	Municipio de Bolívar	El proyecto estuvo orientado a la mejora de la seguridad alimentaria, al incremento de la producción agrícola, al fortalecimiento de la base productiva y acceso al crédito de familias agricultoras. Se construyeron dos sistemas de riego y se rehabilitación de otros 2, lo que permitió la incorporación al riego 14 hectáreas. Complementariamente se construyeron 16 carpas solares para la producción de hortalizas.	6.980 €	Finalizado
Dip. Guadalajara FIDE				15.126 €	
Ayto. Guadalajara FIDE				26.313 €	
JCCM FIDE	2005-2006	Fomento de Tejido Social y Productivo en el municipio de Bolívar	La propuesta en la acción entera estuvo orientada a la generación de tejido social y productivo en el Municipio de Bolívar, reforzándose al Consejo de Participación Popular como entidad cohesionadora de la voluntad popular. Es Consejo se ha logrado sensibilizar a la población local sobre el uso de mecanismos de resolución alternativa de conflictos. Se acrecentó el ejercicio de	283.924 €	Finalizado

			<p>la ciudadanía y se generaron capacidades organizacionales y de gestión en el gobierno Municipal de Bolívar.</p> <p>Se han construido 7 nuevos sistemas de riego y rehabilitando otros 6, logrando la incorporación al riego de 60 hectáreas terreno a la producción.</p> <p>Durante el proyecto regularización aproximadamente 1000 de cédulas de identidad y se realizaron talleres de sobre valores democráticos y acciones de toma de conciencia para el ejercicio pleno de sus derechos civiles y políticos</p>		
--	--	--	--	--	--

Financiador	Convocatoria	Nombre Proyecto	Resumen	Cooperación Externa	Estado Proyecto
JCCM FIDE	2006-2007	Contribución al desarrollo económico integral del Municipio de Bolívar	El proyecto en actual ejecución incide en el ámbito económico y productivo, las actividades orientadas a la mejora de los principales medios de subsistencia de la zona como la ganadería ovina y de camélidos, y la agricultura que es de subsistencia. Para las acciones individuales, se dispone de un fondo de créditos creado con objeto de apoyar actividades productivas de familias agricultoras. De forma transversal a la actividad agropecuaria se realizan una serie de actividades para proteger áreas de pastoreo comunales y para disminuir el efecto de la acción humana sobre el entorno medioambiental. Complementariamente al proyecto, en 6 comunidades se está repoblando con especies nativas y maderables. Paralelamente se van realizando talleres sobre educación ambiental.	200.000 €	Finalizado
Ayto. Ciudad Real FIDE	2006			9.999 €	
JCCM FIDE	2005	Jóvenes cooperantes	Enmarcado en el programa de Jóvenes Cooperantes de La Junta de Comunidades de Castilla - La Mancha, se promueve la participación de jóvenes cooperantes por un el período de 3 meses para que colaboren en los diferentes proyectos de desarrollo, a través de prácticas en la fase de ejecución y en el seguimiento a los mismos. Los cooperantes prestan también apoyo a INDICEP en actividades propiamente de funcionamiento.	5.400 €	Finalizado
	2006			5.400 €	Finalizado
	2007			5.400 €	Finalizado
JCCM FIDE	2004	Curso Teórico Práctico de Sensibilización en Cooperación al Desarrollo y Voluntariado	Realización de Cursos teórico prácticos en el Centro Wiñay Wiñaypaq (Cochabamba – Bolivia) para la sensibilización y formación para el voluntariado en grupos de 15 60 jóvenes cooperantes de la Comunidad Autónoma de Castilla La Mancha sobre Cooperación Internacional para el Desarrollo y Voluntariado con prácticas en proyectos en fase de ejecución en Bolivia, con el apoyo de la Cooperación Internacional Española. Con la realización del 4º curso a realizarse este año, se llegará a un total de 60 jóvenes españoles que se beneficien de este curso.	33.546 €	Finalizado
	2005			31.500 €	Finalizado
	2006			31.500 €	Finalizado
	2007			32.524 €	Finalizado
PRODEVAT CE	2004-2005	Alfabetización Intercultural y Bilingüe en los municipios de Tacopaya y Tapacarí	En concordancia con la política del Viceministerio de Educación Alternativa, se implementó el proyecto de alfabetización que fortaleció el proceso pedagógico que se desarrolla en la región andina. El proyecto tomó en consideración la revalorización cultural y en base a los conocimientos adquiridos por los actores, que generaron la construcción conjunta y horizontal de nuevos conocimientos a través de un proceso de alfabetización intercultural y bilingüe El currículum propuesto en el proyecto, integró líneas ejes sobre derechos ciudadanos, participación ciudadana, complementándose con áreas técnico-productivas y de organización. Tomó en cuenta el contexto local y lo “rur-urbano” como innovativo e inevitable en la relación campo-ciudad. La propuesta fue más allá del dominio del cálculo, la escritura y lectura comprensiva, estuvo orientada a la puesta en práctica de los nuevos conocimientos adquiridos, tanto en el ejercicio del derecho ciudadano cuanto en la apropiación de tecnologías	47.232 €.	Finalizado

			apropiadas para mejorar su productividad buscando hacerla sostenible. Se alfabetizaron un total de 476 indígenas de la etnia quechua.		
--	--	--	---	--	--

Financiador	Convocatoria	Nombre Proyecto	Resumen	Cooperación Externa	Estado Proyecto
<b>PSCAJ VMJDDHH BID</b>	2002-2003	Mediación y Conciliación con Racionalidad Andina en el Ayllu Kirkiawi	<p>El proyecto se implementó en 61 comunidades del Municipio de Bolívar y 28 del Municipio de Tacopaya de la región andina del departamento de Cochabamba. La acción contribuyó a generar capacidades en autoridades sindicales y tradicionales sobre manejo y resolución de conflictos al interior del Ayllu Kirkiawi, lográndose implementar Mecanismos Alternativos de Resolución de Controversias, en los cuales se destacó la participación de autoridades sindicales y tradicionales que tomaron como instancia articuladora a la Defensoría de la Niñez y Adolescencia.</p> <p>Asimismo, para acrecentar el ejercicio pleno de los derechos de ciudadanía se establecieron facilidades para la obtención de certificados de nacimiento y cédulas de identidad prioritariamente para mujeres, estas acciones se realizaron en coordinación con la Corte Departamental Electoral y la Brigada de Identificaciones de la Policía Nacional que desplazó equipos móviles para el registro en las principales poblaciones de la zona.</p> <p>Al término del Proyecto se regularizaron y obtuvieron 660 Certificados de Nacimiento y se obtuvieron 665 Cédulas de Identidad y se capacitaron en manejo de conflictos 178 dirigentes sindicales y tradicionales.</p>	47.232 €	Finalizado
<b>PRAEDAC CE</b>	2005-2006	Carnetización de beneficiarios de procesos de saneamiento de tierras en el trópico de Cochabamba	<p>El proyecto se insertó en un proceso por contribuir al desarrollo socioeconómico sostenible del Trópico de Cochabamba e involucró a los municipios de Villa Tunari, Chimoré, Puerto Villarroel, Bulo Bulo y la Agencia Cantonal de Shinahota, apoyando las políticas nacionales de Desarrollo Alternativo y de Descentralización Administrativa, específicamente en el componente de Saneamiento y Titulación de tierras para consolidar el derecho de propiedad de la tierra de los agricultores del Chapare.</p> <p>Las acciones permitieron la regularización la documentación de identidad de 3.600 agricultores del Chapare mismos que en su mayoría emigraron de la región andina de Bolivia. La regularización de la documentación fue a través de trámites administrativos y judiciales en coordinación con la Corte Departamental Electoral de Cochabamba.</p> <p>La implementación del proyecto es tuvo acompañada de acciones de difusión sobre los derechos, participación ciudadana y control social a través de 3 radioemisoras con alcance en todo el Trópico de Cochabamba.</p>	55.000 €	Finalizado
<b>SCC</b>	2005-2008	Fortalecimiento de la seguridad alimentaria y productiva de la Organización de Mujeres de El Paso	<p>El proyecto en actual ejecución está orientado a fortalecer formas tradicionales de generación de ingresos, específicamente por mujeres y crear nuevas capacidades en estrategias productivas, de transformación y comercialización. Las actividades están dirigidas a implementar un modelo de organización autogestionaria que fortalezca las capacidades de la organización conformada por aproximadamente 100 mujeres asociadas.</p> <p>A la fecha es una organización establecida legalmente bajo la denominación Organización de mujeres emprendedoras El Paso (AMEP) y están establecidas en la agencia cantonal El Paso del Municipio de Quillacollo.</p> <p>Las acciones del proyecto están orientadas a fortalecer el proceso de la AMEP</p>	2.750.404 SEK	

			<p>para posibilitarla ser autogestionaria con una participación igualitaria en responsabilidades y obligaciones de sus asociadas. Las actividades del proyecto que se realizan con las asociadas de manera individual están orientadas a lograr un mayor acceso, disponibilidad y estabilidad permanente de alimentos en cantidad y calidad.</p>		
--	--	--	--	--	--

## 6.4.2 Proyectos en ejecución y proyectados para el quinquenio 2008-2012

Programas y Proyectos	Area de acción	Año de Gestión	Presupuest o aproximado en €	Estado	Entidades (a las que se presentó el proyecto)	Ejecución (prevista)				
						2008	2009	2010	2011	2012
<b>Programa: Producción y medio ambiente</b>										
Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria de la AMEP en el Valle Bajo de Cochabamba	Quillacollo	2007	80.000	En ejecución	SCC	80.000				
Mejora de la Soberanía Alimentaria en comunidades del Municipio de Bolívar (Ampliación)		2007	50.000	En ejecución	FIDE JCCM	50.000				
Promoción de desarrollo local mediante la generación de valor agregado en el cultivo y comercialización de la cañahua en el Departamento de Cochabamba.	Municipios Bolívar y Quillacollo	2007	201.000	En ejecución	FIDE Ayto. Madrid SCC	130.000	71.000			
Atención a las necesidades urgentes generadas por el fenómeno de El Niño en el municipio de Bolívar	Bolívar	2007	40.000	En ejecución	MUNDUBAT Gob. VASCO	40.000				
Apoyo a la producción agrícola y pecuria en municipios de la mancomunidad andina	Bolívar	2008	300.000				100.000	100.000	100.000	
Fortalecimiento de la cadena productiva de camélidos en tres municipios de la mancomunidad andina	Bolívar Tapacarí y Arque	2008	250.000				150.000	100.000		
Fomento de tejido social y productivos en el Municipio de Sicaya	Municipio de Sicaya	2008	120.000				30.000	90.000		
Inserción socioeconómica de grupos de mujeres por medio del microcrédito y la capacitación en el Valle Bajo	Quillacollo y Vinto	2008	95.000	En espera	FIDE FCMC		95.000			
Agroforestería y conservación de suelos de montaña en la mancomunidad andina	Mancomunidad 5 municipios	2009	300.000					100.000	100.000	100.000
Construcción de muros defensivos en ríos de microcuencas de la mancomunidad andina	Mancomunidad 5 municipios	2010	300.000						150.000	150.000

Generación de capacidades económico productivas en 4 municipios del Valle Bajo	Quillacollo, Vinto, Colcapihua y Tiquipaya	2010	300.000						150.000	150.000
Apoyo a la protección y conservación del medio ambiente en el Valle bajo de Cochabamba	Quillacollo, Vinto, Colcapihua y Tiquipaya	2010	250.000						150.000	100.000
Apoyo a la Producción artesanal de sombreros y tejidos en 3 municipios de la mancomunidad	Tacopaya, Tapacari Bolivar	2011	90.000							90.000
<b>Sub totales</b>			2.376.000	0	0	300.000	446.000	390.000	650.000	590.000
<b>Programa: Participación y ciudadanía</b>										
Generación de capacidades para el ejercicio responsable de derechos y deberes ciudadanos en la Mancomunidad Andina de Cochabamba	Mancomunidad 5 municipios	2007	180.000	En ejecución	FIDE AECID	120.000	60.000			
Fomento de Tejido Social y Productivo en la mancomunidad Andina	Mancomunidad 5 municipios	2008	360.000	En Espera	FIDE JCCM		200.000	160.000		
Contribución a la integración de la mujer indígena, a través de la implementación de prácticas democráticas en la perspectiva de reducir la inequidad de género	Mancomunidad 5 municipios	2008	115.000	En Espera	C EUROPEAFIDESC C		80.000	35.000		
Contribución al ejercicio ciudadano y saneamiento de tierras en la Mancomunidad andina	Mancomunidad 5 municipios	2008	600.000		FIDE AECID		200.000	200.000	200.000	
Apoyo a la formación de técnicos municipales, funcionarios públicos y jóvenes indígenas de la región andina (implementación de un centro técnico-pedagógico)	Mancomunidad 5 municipios	2009	250.000					100.000	150.000	
Incidencia social y política para el ejercicio ciudadano en Barrios marginales del municipio de Cochabamba	Municipio de Cochabamba	2009	200.000					100.000	100.000	
Contribución a la generación de condiciones sociales para la consolidación de la gobernabilidad municipal en cinco municipios de la mancomunidad andina	Mancomunidad 5 municipios	2009	300.000					100.000	100.000	100.000
<b>Sub totales</b>			2.005.000	0	0	120.000	540.000	695.000	550.000	100.000
<b>Programa: Fortalecimiento Organizacional e Institucional</b>										

Mejora de la gestión municipal y ejercicio ciudadano en el municipio de Sicaya del departamento de Cochabamba		2007	45.000	En ejecución	FIDE Ayto. Henares, Guadalajara, C. Real	45.000				
Fortalecimiento de la autonomía política de la mujer indígena en la Mancomunidad Andina de Cochabamba	Mancomunidad 5 municipios	2007	360.000	En ejecución	FIDE JCCM AECID	200.000	160.000			
Construcción de Escuelas y Centro Cultural en el Valle Bajo y ciudad de Cochabamba	Quillacollo, Vinto y Cercado	2007	650.000	Aprobado	SCC	50.000	200.000	200.000	200.000	
Contribución al fortalecimiento organizacional en agrupaciones de mujeres en municipios del Valle Bajo	Quillacollo, Vinto Tiquipaya y Colcapirhua	2008	400.000		SCC		100.000	100.000	100.000	100.000
Cooperación cultural en municipios de la Mancomunidad Andina y el Valle Bajo de Cochabamba	Mancomunidad 5 municipios	2008	400.000		FIDE AECID	50.000	150.000	100.000	100.000	
<b>Sub totales</b>			1.855.000	0	0	345.000	610.000	400.000	400.000	100.000
<b>Programa: Investigación para el Desarrollo</b>										
Fomento a la formación de colectivos urbano rurales para el desarrollo y difusión de temáticas transversales en los programas (género, medio ambiente, derechos humanos)	Mancomunidad y Valle Bajo	2008	200.000				50.000	50.000	50.000	50.000
Impacto en la sociedad rural de autoridades indígenas ante y post del servicio público	Mancomunidad 5 municipios	2009	100.000				50.000	50.000		
Valorización de la cultura quechua y aymara en el desarrollo de la región andina	Mancomunidad 5 municipios	2010	100.000						50.000	50.000
<b>Sub totales</b>			400.000	0	0	0	100.000	100.000	100.000	100.000
<b>Total General</b>			6.636.000	0	0	765.000	1.696.000	1.585.000	1.700.000	890.000